



Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07



Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

Дейност 1. Анализ на специалностите (учебни планове и програми) в съответствие с конкретните потребности на бизнеса и изискванията на пазара на труда и включване на бизнеса в образователния процес на висшето училище

А. Профил на висшето училище

Висше училище по агробизнес и развитие на регионите е специализирано висше училище с предмет на дейност обучение на специалисти с висше образование на образователно - квалификационни степени „Бакалавър” и „Магистър”.

Област на висше образование: 3. Социални, стопански и правни науки

Професионални направления:

3.7. Администрация и управление

3.8. Икономика

Специалности за ОКС „Бакалавър”:

- Стопанско управление
- Управление на агробизнеса
- Управление на информационните системи
- Аграрна икономика
- Икономика на туризма
- Финанси

Специалности за ОКС „Магистър”:

- Стопанско управление
- Управление на проекти
- Управление на селските райони



Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

- Управление на общините
- Икономика и управление на агробизнеса
- Икономика и управление на туризма
- Маркетинг и реклама
- Финанси и банково дело
- Артмениджмънт
- Счетоводство и одит

Три форми на обучение - редовна, задочна и дистанционна.

Образователният профил на ВУАРР ясно и категорично определя неговите **основни приоритети**: агробизнес, общинско управление, алтернативен туризъм, регионално развитие и управление на проекти.

Б. Въвеждане на иновации и връзка с бизнеса

Контактите с работодателите и с представителите на практиката са много важна част в работата на всички основни и обслужващи звена в структурата на ВУАРР и на цялостното ръководство. На тях се отделя специално внимание и те се ползват с приоритет поради важността на обратната връзка, която предоставят, и възможностите на съвместната работа за подобряване на качеството на учебния процес и научноизследователската работа, работата по съвместни проекти, както и организацията на практическото обучение.

Познаването на състоянието на пазар на труда е един от ключовите фактори на успеха, които е постигнало Висше училище по агробизнес и развитие на регионите. През 20-те години на своето съществуване то винаги е реагирало адекватно на промените и търсенията, в резултат на което претърпя значителен прогрес в своето развитие – увеличаване броя на студенти и предлагани специалности, извършване на значими научни приложни изследвания, работа по международни и европейски проекти, въвеждане на



Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

ефективна система за управление и осигуряване на високо качество на осъществяваните дейности.

В национален и международен план ВУАРР се утвърди като авторитетна образователна и изследователска институция с огромен потенциал за развитие в областта на агробизнеса и управлението на регионите, като зае достойна позиция в това неатрактивно за повечето висши училища поле, но от абсолютна важност за развитието на страната и региона. Преподаватели и студенти на ВУАРР участват в национални и международни проекти във връзка с образователната и научноизследователската дейност, обмена на добри практики и трансфера на иновационни технологии. Такъв е и имиджът, който има висшето училище в международен план – образователна и научноизследователска институция с голям опит в подготовката и управлението на проекти с иновационна насоченост. Основна цел е осъществяването на ефективна връзка „наука-бизнес” чрез насърчаване на развойната дейност и внедряването на иновации в предприятията, защита на индустриалната собственост и развитие на благоприятна про-иновативна среда в подкрепа на бизнеса. Трансферът на ново знание и технологии е в подкрепа на тяхното конкурентноспособно и устойчиво развитие в дългосрочен план.

ВУАРР работи съвместно с общинските администрации за провеждането на семинари и разпространението на научни знания. Освен това подпомага земеделски производители, кооперации, сдружения, банки, туристически и други фирми и организации с компетентни съвети в областта на въвеждането на нови технологии, маркетинга, бизнеспланирането, мениджмънта на ресурси, управлението при конфликтни ситуации, управлението на риска и др. Висшето училище взема активно участие в разработването на предложения за законодателни промени, национални и регионални стратегии, програми и концепции.



Европейски съюз

**ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА**

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

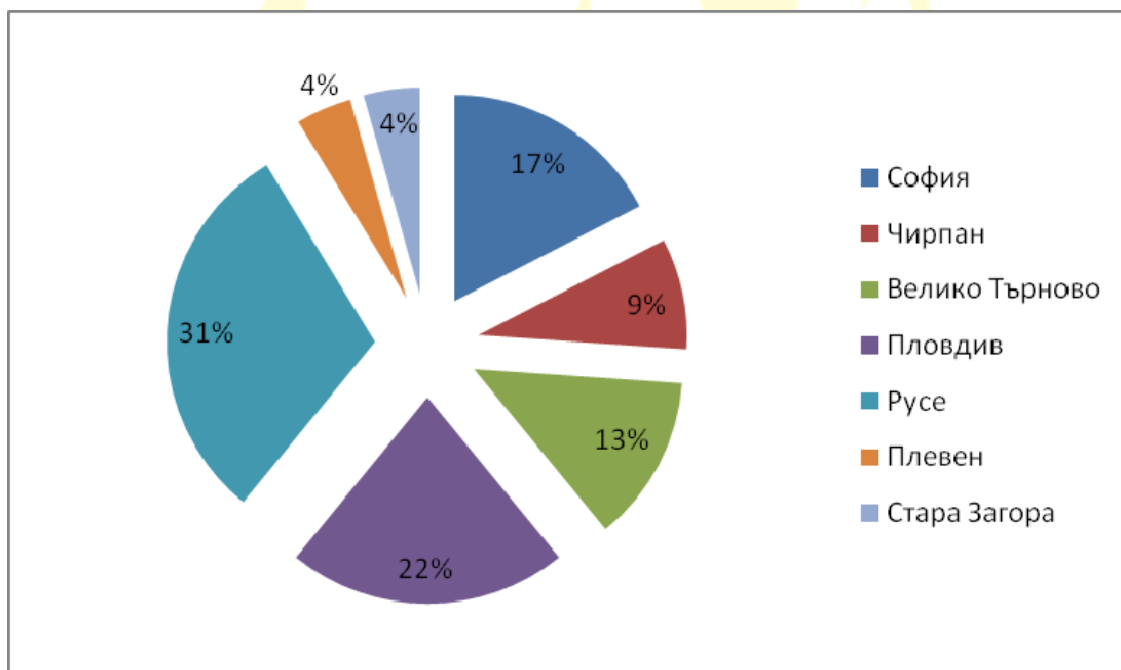
Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

В. Резултати от проведено анкетно проучване с представители на бизнеса

Специално подготвена анкета за настоящи и бъдещи партньори на ВУАРР от бизнеса бе подготвена, за да се прецени доколко обучението във висшето училище отоговаря на изискванията на бизнеса към настоящия момент и кои учебни планове и програми да бъдат актуализирани. Участие взеха представители на организации с различен правен статут и профил в областта на икономиката, администрацията и управлението, агробизнеса, преработвателната промишленост, туризма, информационните и комуникационните технологии и др.

Адресните регистрации на организациите, участвали в проучването, са както следва: Русе (31%), Пловдив (22%), София (17%), Велико Търново (13%), Чирпан (9%), Плевен (4%), Стара Загора (4%) (фиг. 1).



Фиг. 1. Адресен профил на организациите, участвали в анкетното проучване



Европейски съюз

**ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА**

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

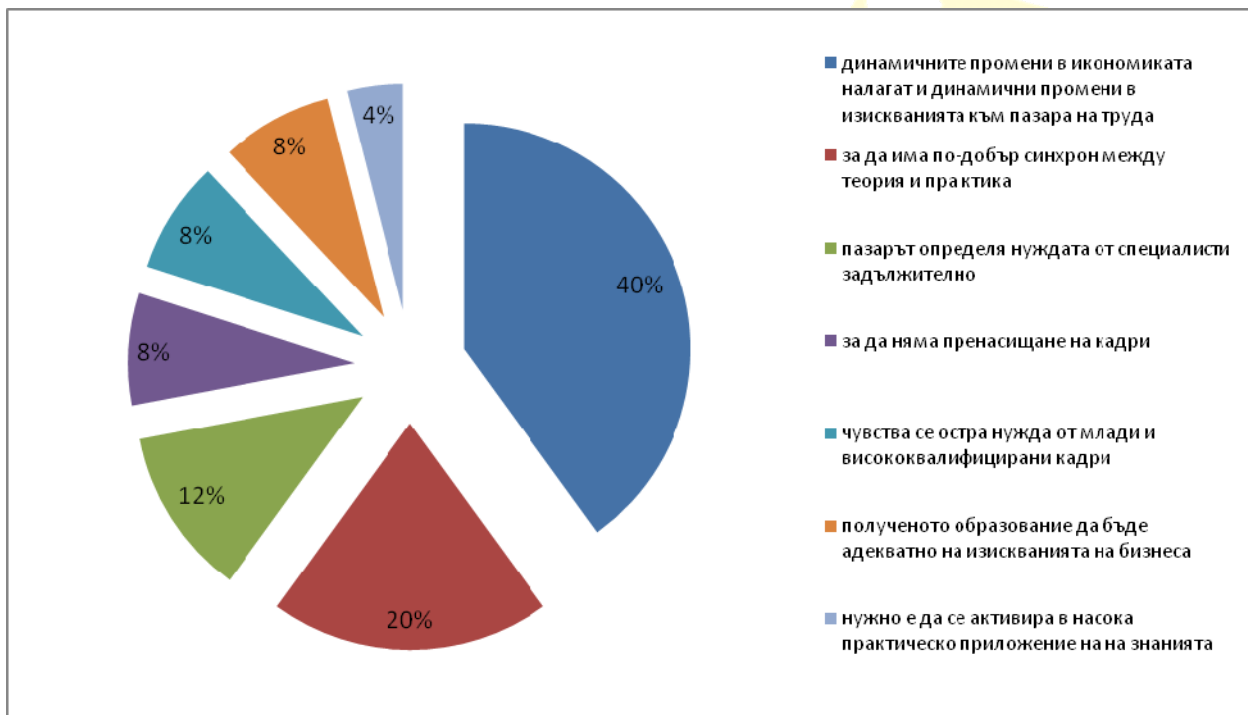
“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

Анкетираните представители са мениджъри на възраст от 21 до 69 г. със завършено образование в различни професионални области според профила на организацията, която представляват, а 52% от тях работят повече от 10 г. в нея.

На въпроса „Считате ли, че взаимодействието между образованието и бизнеса се нуждае от активизиране и защо?” всички отговарят положително със следните уточнения: динамичните промени в икономиката налагат и динамични промени в изискванията към пазара на труда (40%); за да има по-добър синхрон между теория и практика (20%), пазарът определя нуждата от специалисти задължително (12%), за да няма пренасищане на кадри (8%), чувства се остра нужда от млади и висококвалифицирани кадри (8%), полученото образование да бъде адекватно на изискванията на бизнеса (8%), нужно е да се активира в насока практическо приложение на знанията (4%).



Фиг. 2. Отговори на въпроса „Считате ли, че взаимодействието между образованието и бизнеса се нуждае от активизиране и защо?”



Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРП
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07



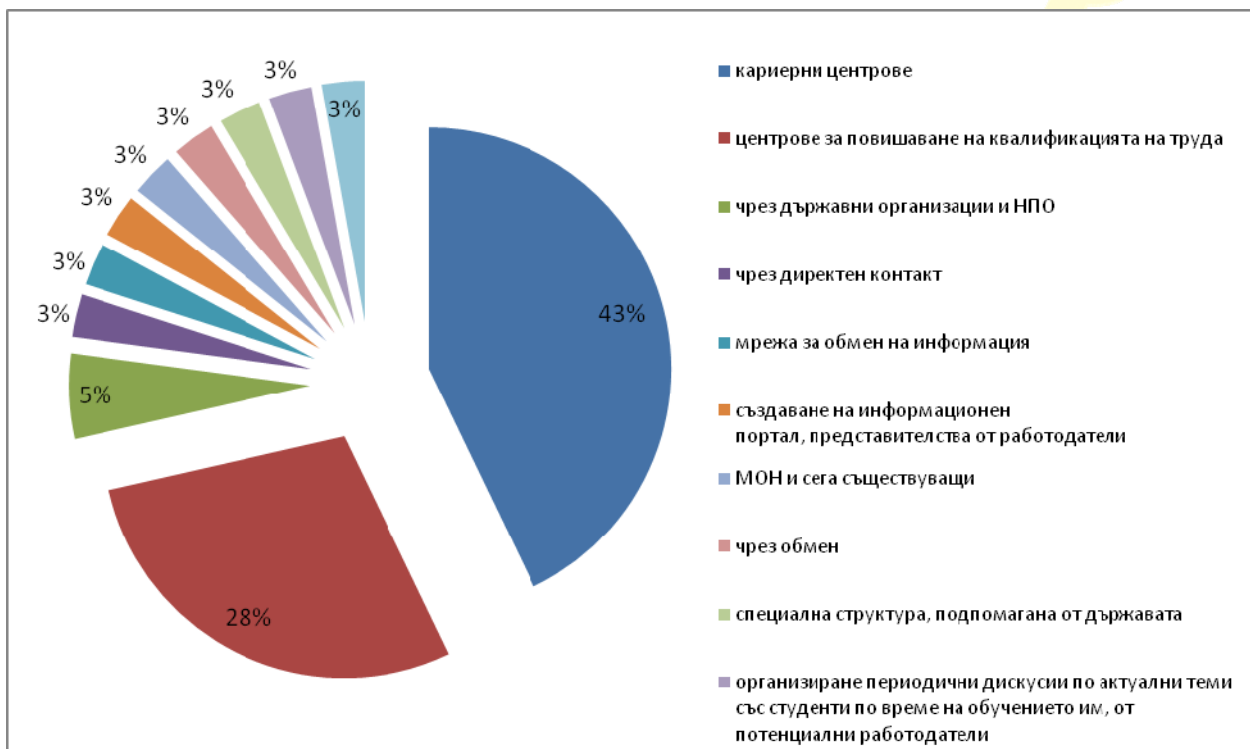
Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

Относно структурите, чрез които е целесъобразно да се осъществява това сътрудничество, отговорите са следните (фиг. 3): кариерни центрове (43%), центрове за повишаване на квалификацията на труда (28%), чрез държавни организации и НПО (5%), чрез директен контакт, мрежа за обмен на информация, създаване на информационен портал, представителства от работодатели, МОН и сега съществуващи, чрез обмен, специална структура, подпомагана от държавата, организиране периодични дискусии по актуални теми със студенти по време на обучението им, от потенциални работодатели, изграждане на научно-производствени съвети към висшите училища (по 3%).



Фиг. 3. Структури, чрез които е целесъобразно да се осъществява това сътрудничество между висшите училища и бизнеса съгласно отговорите в анкетата



Европейски съюз

**ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА**

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

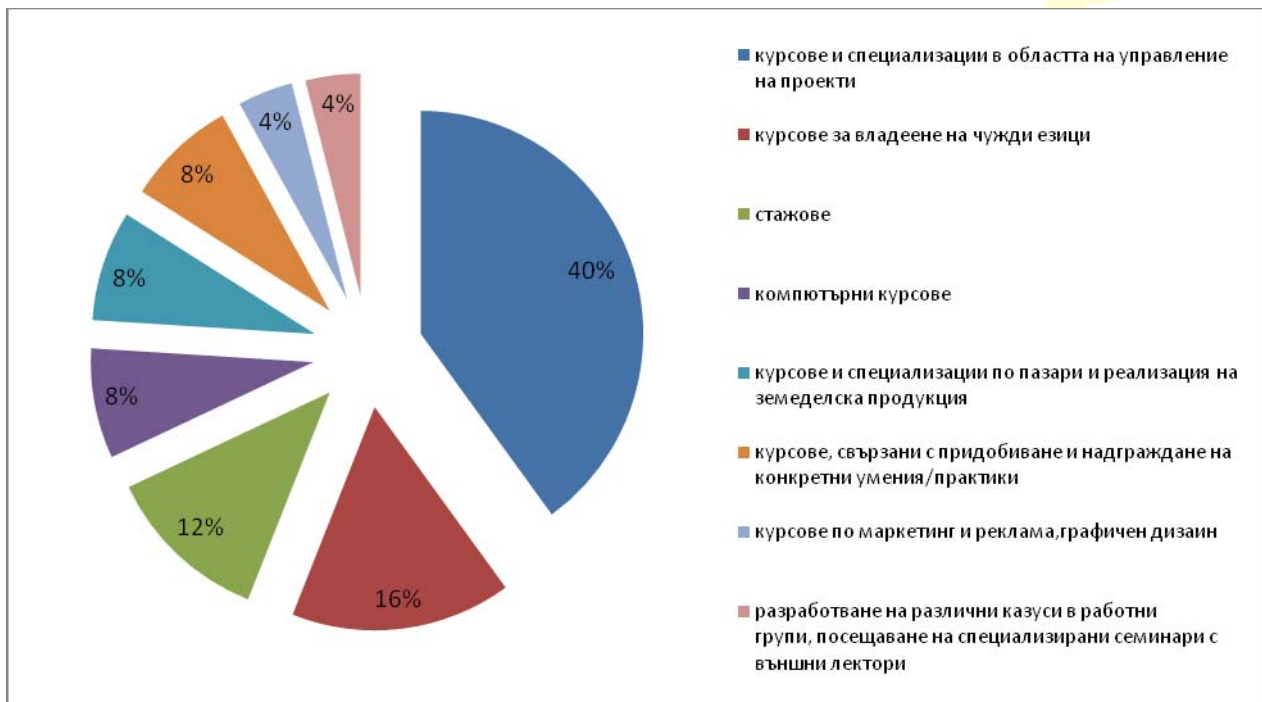
“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

Анкетираните препоръчват следните допълнителни курсове и специализации (фиг. 4): курсове и специализации в областта на управление на проекти (40%), курсове за владеене на чужди езици (16%), стажове (12%), компютърни курсове (8%), курсове и специализации по пазари и реализация на земеделска продукция (8%), курсове, свързани с придобиване и надграждане на конкретни умения/практики (8%), курсове по маркетинг и реклама, графичен дизайн (4%), разработване на различни казуси в работни групи, посещаване на специализирани семинари с външни лектори (4%).

Само 9% от анкетираните организациите имат стажантски програми, 61% заявяват, че в бъдеще ще организират, 26% биха организирани.



Фиг. 4. Препоръчвани допълнителни курсове и специализации

На въпроса „Бихте ли осигурили стипендии за отлични студенти на ВУАРР?” 26% отговарят отрицателно към настоящия момент, останалите - положително и



Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

обясняват: това е добра дългосрочна инвестиция, мотивация, за да бъдат привлечени впоследствие като бъдещи служители, финансово подпомагане на бъдещи служители, успехът няма да бъде основен критерий.

Всички биха наели завършили или настоящи студенти на ВУАРР, като 91% подчертават, че професионалната им компетентност е на високо професионално ниво и отговарят на изискванията на бизнеса. За 4% в момента финансовата нестабилност е пречка за това, а 9% уточняват, че това ще стане в зависимост от потребностите им.

87% отговарят, че биха участвали в провеждането на изпитите във ВУАРР с цел селекция и наемане на персонал за организацията с цел подбор на по-качествени служители. 13% отговарят, че изпитите трябва да се провеждат от специалисти, определени за това.

На въпроса за необходимостта от повече практическа подготовка и задължителна производствената практика за студентите на ВУАРР всички отговарят положително, за 87% това е възможност за по-добра адаптация на студентите към реална работна среда, а 22% поясняват, че студентите трябва паралелно с теорията да имат опит и в практиката. На следващия въпрос «Имате ли готовност да осигурите възможности за това – финансова помощ, предоставяне на бази за учебни и научни цели и т.н.?» 17% отговарят, че нямат такава към настоящия момент, останалите изразяват готовност, като обясняват: за да се осигури добра практическа подготовка в реална среда (57%), възможно е да осигурим база за практика (30%), при взаимно изгодни условия (4%).

Анкетираните дават много добра оценка за адекватността на подготовката на студентите на ВУАРР на потребностите на бизнеса (фиг. 5).



Европейски съюз

**ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРП
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА**

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*

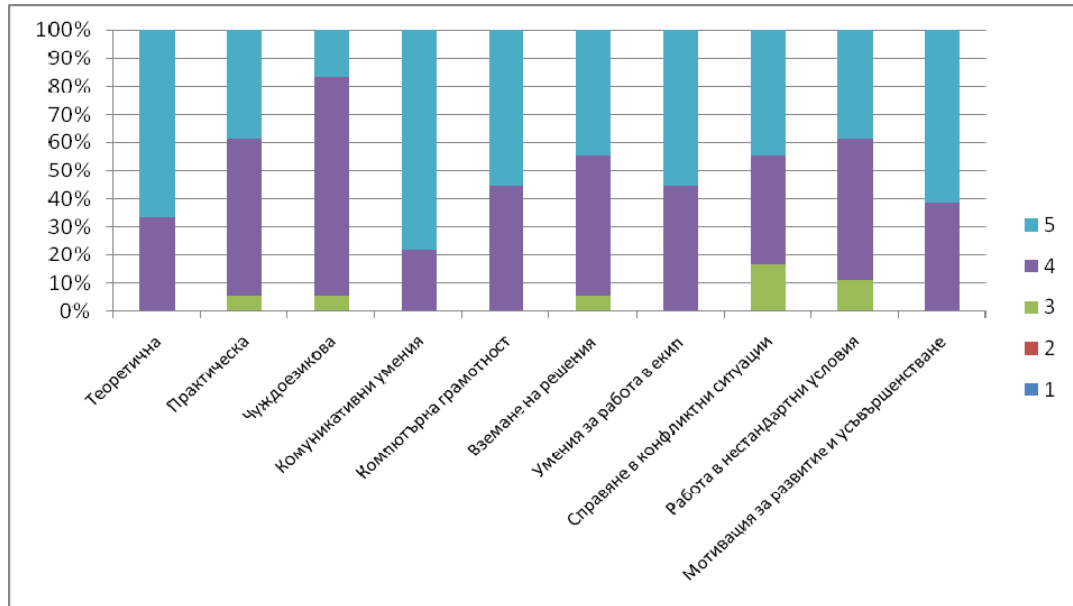


Европейски социален фонд

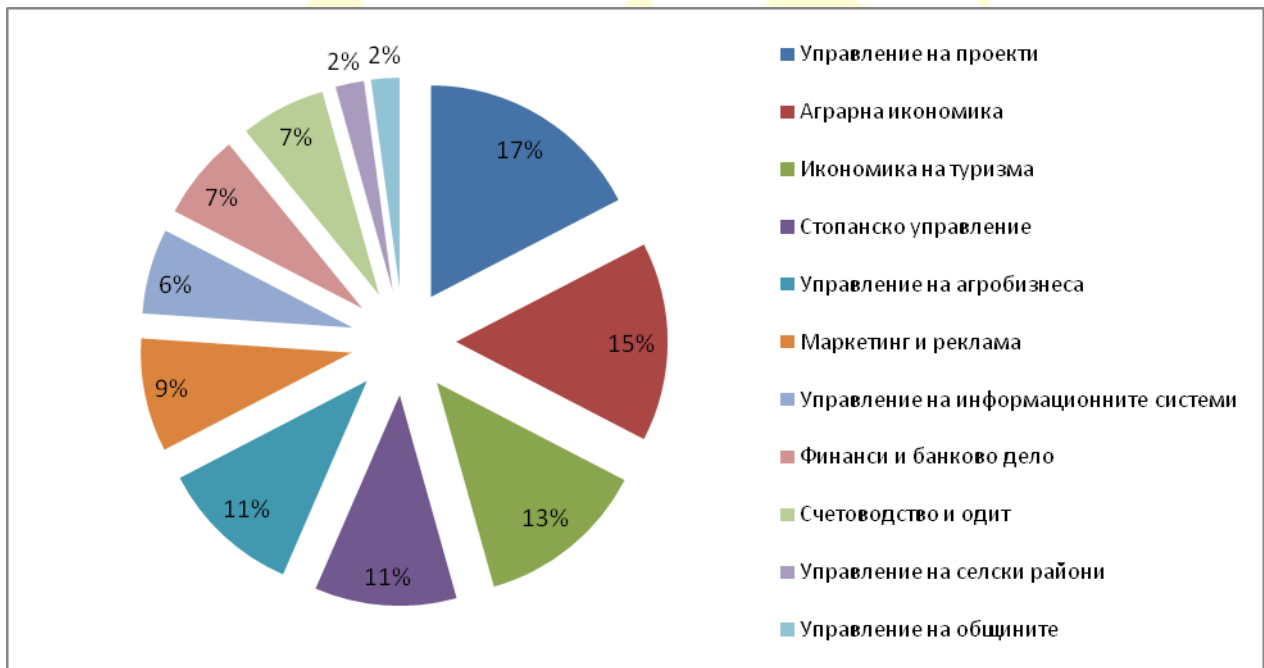
“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ



Фиг. 5. Адекватност на подготовката на студентите на ВУАРП на потребностите на бизнеса



Фиг. 6. Подходящи специалности за анкетираните организации





Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07



Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

Подходящите специалности за анкетираните организации са (фиг. 6): Управление на проекти (17%), Аграрна икономика (15%), Икономика на туризма (13%), Стопанско управление (11%), Управление на агробизнеса (11%), Маркетинг и реклама (9%), Управление на информационните системи (6%), Финанси и банково дело (7%), Счетоводство и одит (7%), Управление на селски райони (2%), Управление на общините (2%).

Препоръчаните за изучаване дисциплини в тези специалности са: Управление на проекти, Одитиране на проекти, Управление на регионални и международни проекти; Биологично земеделие, Фамилно стопанство, Аквакултури, Основи на земеделието, Растителни технологии, Аграрен мениджмънт, Управление на инвестиционни проекти; Въведение в туризма, География на туризма, Туристически пазари, Туристически ресурси, Селски и екологичен туризъм, Туроператорска, агентска и транспортна дейност, Хотелиерство, Ресторантьорство, Ескурзоводство, Алтернативни видове туризъм, Културен туризъм; Организационно поведение, Основи на управлението, Управление на риска; Информатика, Приложни програмни продукти, Програмни средства за управление на проекти, Интернет технологии в услуга на бизнеса, Системи за управление на съдържанието; Данъчно и осигурително право, Счетоводство, МСФО, НСФОМСП, Финансов контрол и одиторски стандарти, Банкови сделки.

Препоръки: практически дисциплини, в които се разглеждат и/или решават конкретни казуси, разработват се рекламни/маркетингови стратегии / разработват се проекти; да бъдат засегнати следните теми – публично-частни партньорства, регионално и трансгранично сътрудничество, взаимоотношения с медии и НПО, почтенност, прозрачност и публичност в местното самоуправление, разпознаване и предотвратяване на прояви на корупция, наказателна отговорност, произтичаща от злоупотреба с обществено положение и ресурси.



Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРП
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



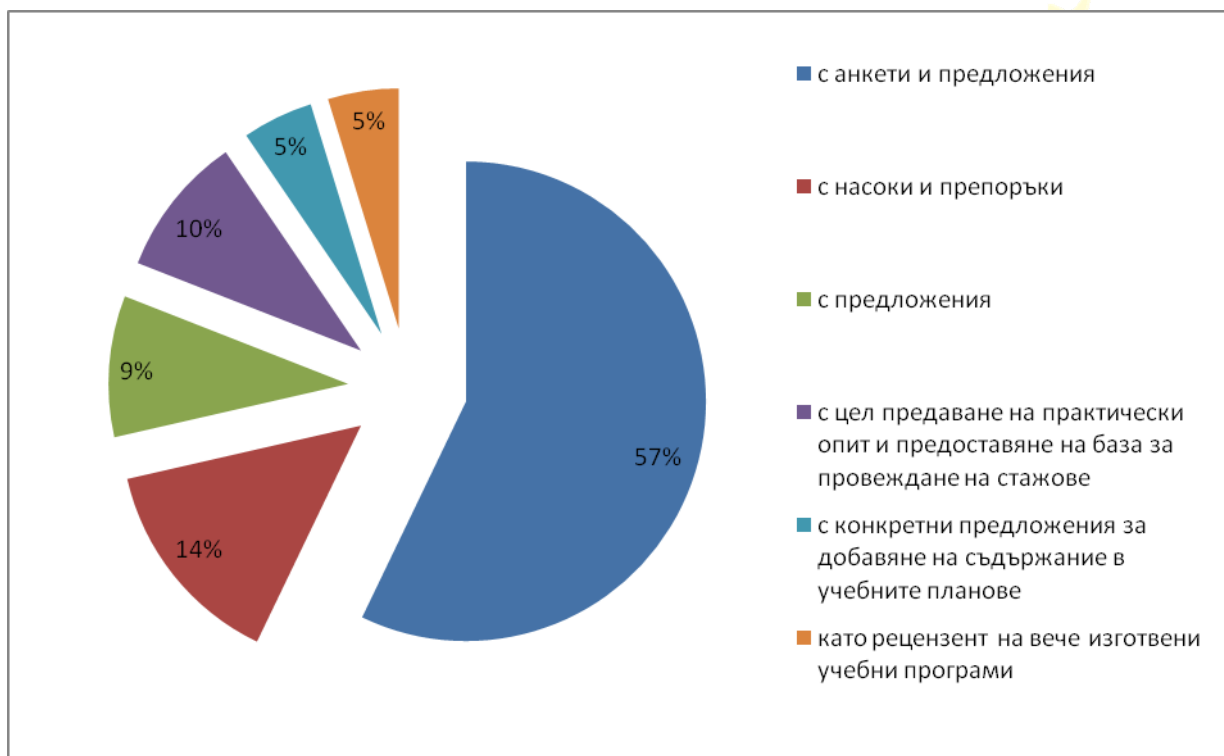
Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

На въпроса „Бихте ли участвали в разработването и актуализацията на учебните планове и програми на ВУАРП и как?” всички отговарят положително, като уточняват: с анкети и предложения (57%), с насоки и препоръки (14%), с предложения (9%), с цел предаване на практически опит и предоставяне на база за провеждане на стажове (10%), с конкретни предложения за добавяне на съдържание в учебните планове (5%), като рецензент на вече изготвени учебни програми (5%).



Фиг. 7. Отговори на въпроса „Бихте ли участвали в разработването и актуализацията на учебните планове и програми на ВУАРП и как?”

9% отговарят, че не биха участвали в научноизследователски проекти на ВУАРП, останалите поясняват, че биха участвали: с цел обмен на нови идеи и иновационни



Европейски съюз

**ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА**

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

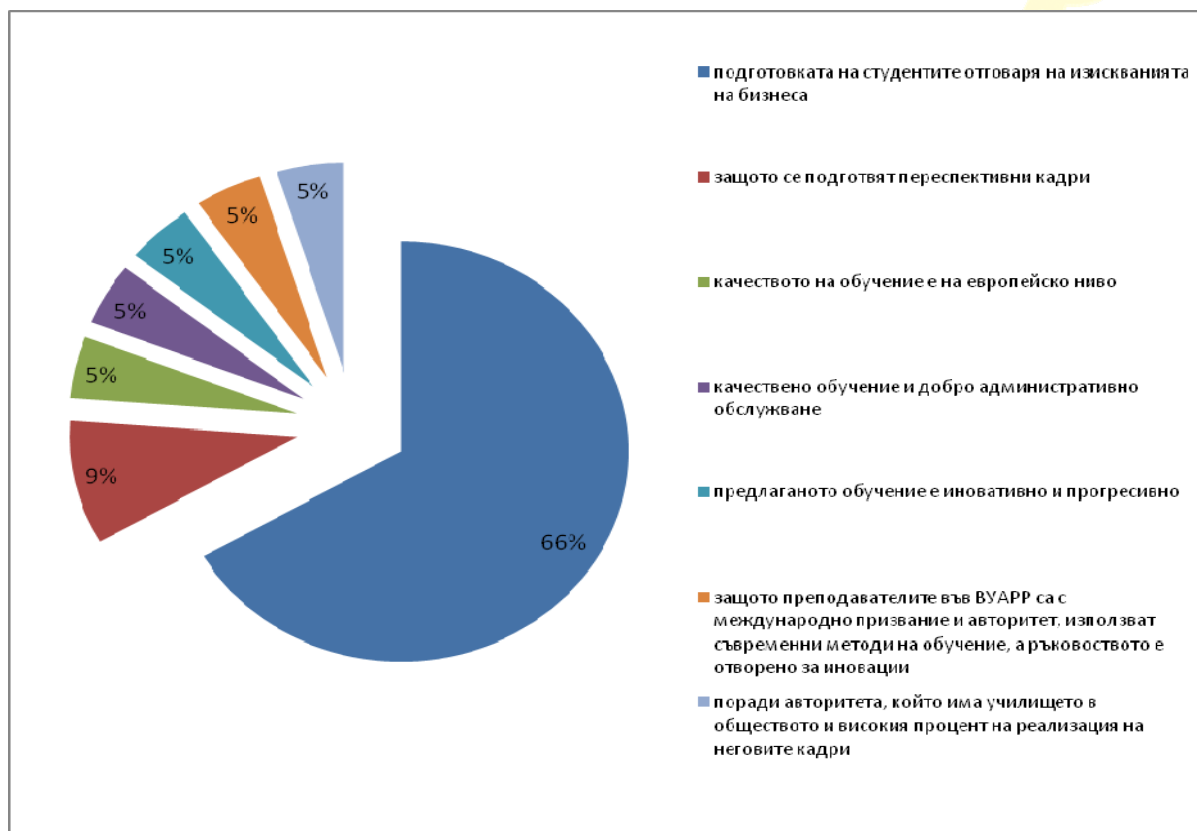
“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

предложения (61%), с цел подобряване на качеството на образованието (9%), в зависимост от времеемкостта на проекта (4%).

Научните разработки, от които се нуждаят анкетираните организации, са: нови електронни системи за работа при разработване на проекти (26%), съвременна маркетингова стратегия, адаптирана към нови, модерни електронни форми (22%), световни иновации в сферата на туризма и приложението им в България (9%), нови електронни системи за работа при банкова дейност, информационни, уеб технологии, производствени технологии, нови електронни системи за работа при туристическа агентска дейност, анализи, свързани с регионално планиране и развитие (4%) и др. 22% посочват, че на този етап нямат такива нужди.



Фиг. 8. Причини да се препоръчва ВУАРР



Европейски съюз

ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

91% отговарят, че биха препоръчали ВУАРР на своите служители и познати, защото: подготовката на студентите отговаря на изискванията на бизнеса (66%), защото се подготвят перспективни кадри (9%), качеството на обучение е на европейско ниво, качествено обучение и добро административно обслужване, предлаганото обучение е иноватинто и прогресивно, защото преподавателите във ВУАРР са с международно призвание и авторитет, използват съвременни методи на обучение, а ръководството е отворено за иновации, поради авторитета, който има училището в обществото и високия процент на реализация на неговите кадри (по 5%). 9% отговарят, че биха направили това след по-задълбочени наблюдения или след като добият по-точна представа за обучението.

Бележки, препоръки и предложения за бъдеща съвместна работа:

- *По-задълбочена подготовка на студентите относно програмите за подпомагане от ЕС, изработване на примерни проекти за малки фирми;*
- *Поддържане на връзка с бизнеса и своевременно информирание за нови програми;*
- *Да се наблегне на актуална нормативна уредба и възможности за финансиране по европрограми на проекти;*
- *По тясно сътрудничество между бизнеса и ВУАРР;*
- *Съгласуване на учебни програми, особено по отношение на практиките на студентите;*
- *Разширяване обхвата на практическото обучение;*
- *Провеждане на съвместен курс за висши административни ръководители, на които действащи общински ръководители в съответствие с принципа за учене през целия живот да придобият допълнителни знания по регионално и стратегическо планиране, управление на човешките ресурси и др.*



Европейски съюз

**ПРОЕКТ BG051PO001-3.1.07-0043
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ ВЪВ ВУАРР
В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА**

*Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на
Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”,
съфинансирана от Европейския социален фонд на Европейския съюз
Схема BG051PO001-3.1.07*



Европейски социален фонд

“Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда”

Инвестира във вашето бъдеще!

ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

**Г. Подбор на дисциплините, по които да се актуализират учебните програми
по проект BG051PO001-3.1.07-0043 АКТУАЛИЗИРАНЕ НА УЧЕБНИТЕ ПРОГРАМИ
ВЪВ ВУАРР В СЪОТВЕТСТВИЕ С ИЗИСКВАНИЯТА НА ПАЗАРА НА ТРУДА**

УЧЕБНИ ПРОГРАМИ В ОКС „БАКАЛАВЪР“ и ОКС „МАГИСТЪР”

Дисциплина
География на туризма
Туристически пазари
Хотелиерство
Туроператорска, агентска и транспортна дейност
Алтернативни видове туризъм
Екскурзоводство
Статистика
Управление на банковия риск
Бизнес комуникации
Лидерство и ръководство
Управление на продажбите
Борси и борсови операции
Биологично земеделие
Биоразнообразие
Управление на риска
Аграрен мениджмънт
Финанси на фирмата
Банково дело
Финансов анализ
Банков анализ
Одитиране на проекти
Счетоводни програмни продукти
Информатика
Управленски информационни системи